

IA y liderazgo en la auditoría pública

La IA empieza en casa

Personas, datos y liderazgo

Para una auditoría más inteligente: condiciones previas para usar la IA con rigor, seguridad y sentido público

Mónica Llorente Sanz

Técnico Jurídico

Jose Lucea Anaya

Director de tecnologías y sistemas
de información



Cámara de Cuentas de Aragón: todo se hace en casa



814

entidades locales en rendición de cuentas al cierre de 2025



3

personas forman el Consejo, órgano de gobierno de la Cámara



30

empleados públicos hacen posible todo el trabajo fiscalizador

Compromiso del Consejo

Impulso real, condiciones por construir

No es una promesa abstracta: el Consejo ya impulsa la IA de forma real, práctica y profesional.

- **Dos ámbitos de aplicación**

Fiscalización y trabajo transversal de secretarías generales.

- **Lo que la IA permite**

Analizar grandes volúmenes, ver patrones y automatizar tareas.

- **Sin gobernanza consolidada**

Reconocerlo nos permite avanzar con criterio.



Primero la institución, luego la herramienta

Orden habitual

¿Qué hace la IA por la auditoría?

- Arranca por la tecnología: volumen, patrones, automatización
- Promete mejor planificación y nuevas miradas al riesgo
- Confunde posibilidades técnicas con condiciones aún por construir



Nuevo orden

¿Está preparada la institución?

- Usar la IA con rigor, seguridad y sentido público
- Reconocer qué condiciones faltan para avanzar con criterio
- Tratar la tecnología como proceso real, no como promesa abstracta

- La institución preparada, no la herramienta, decide si la IA aporta valor público

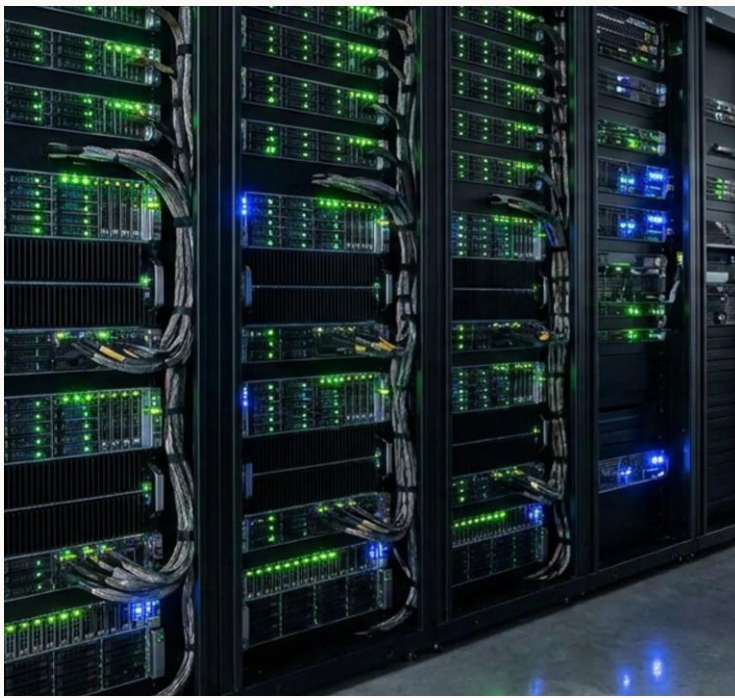
La IA empieza en liderazgo, datos y personas

Sin ellas, la IA acelera procesos, pero no mejora el criterio, la confianza ni el valor público



Liderazgo

Primera condición: liderazgo facilitador y supervisión humana



Datos

Segunda condición: datos gobernados antes que algoritmos potentes



Personas

Tercera condición: capacidades para la auditoría aumentada



La función auditora

La IA no sustituye: eleva la exigencia

Una institución no se transforma por adquirir una herramienta, sino desarrollando capacidades, rediseñando procesos y mejorando cómo decide.

- **Usos prometedores**

Clasificar documentos, detectar anomalías, cruzar fuentes

- **Responsabilidades intactas**

Independencia, objetividad, trazabilidad y juicio profesional

- **El auditor que hace falta**

Mejores preguntas, sesgos reconocidos y conclusiones defendibles

El criterio profesional sigue siendo la garantía que legitima el resultado

Liderar es facilitar, no delegar

El cambio no se delega en el área tecnológica ni se resuelve con una instrucción: exige prioridades claras y apoyo a la formación.

- **Condiciones para los equipos**

Probar, verificar y mejorar usos con valor para fiscalización

- **No ignorar la inquietud**

Temor a sustitución, vigilancia o pérdida de autonomía

- **Automatizar tareas, no personas**

Menos rutina; más análisis, contraste de evidencias y juicio

Liderazgo facilitador: aprender, conectar conocimiento y compartir dificultades



Una casa del dato por construir

No son logros: la gobernanza del dato aún no está consolidada.

Cinco elementos mínimos

01

Fuente fiable

Dónde reside el dato y cómo se actualiza

¿Cuál es el dato válido?

02

Responsables

Calidad, controles y trazabilidad

¿Quién responde?

03

Taxonomía común

Competencias, perfiles, proyectos y formación

¿Hablamos el mismo idioma?

04

Seguridad e interoperabilidad

Solo hacia los procesos que lo necesitan

¿Quién necesita acceder?

05

Rendición de cuentas

Qué datos, qué tratamiento y qué límites

¿Podemos explicarlo?



Datos al servicio de las personas: bien gobernados, permiten detectar brechas de capacidades, anticipar relevos y asignar mejor los recursos. Eso es empezar en casa.

Gobernanza hecha de medidas concretas

Innovación segura, explicable y reproducible: la burocracia no es excusa para frenarla

Antes de habilitar

Análisis de riesgos

Evaluar los riesgos antes de habilitar cualquier uso de IA en la institución.

Usos autorizados

Reglas internas de uso

Delimitar con claridad qué usos de la IA están autorizados y cuáles no.

Trazabilidad

Registro de actividad

Dejar constancia de los usos de IA para que los resultados sean explicables y reproducibles.

Si es necesaria

Anonimización

Aplicar procedimientos de anonimización de los datos cuando resulten necesarios.

— Ningún resultado de IA llega a gestión o fiscalización sin validación humana

Tres decisiones sobre personas

La auditoría aumentada se construye con la plantilla, no solo cubriendo vacantes

01

Conocer las capacidades reales

Más allá de títulos: experiencia sectorial, datos, sistemas y potencial

02

Planificar perfiles híbridos

Auditoría con analítica, informática, ciberseguridad y dato; anticipar jubilaciones

03

Formación como política continua

Una política estable vinculada al trabajo real, no acciones formativas aisladas

La adopción de IA en el trabajo diario

Necesidades del trabajo diario

Fiscalización

Revisar la coherencia de cuentas
Ayudar a analizar las alegaciones
...

Secretaría general

Resumir normativa
Preparar borradores de actas
...

Shadow IA

Uso de herramientas o cuentas de IA fuera de la autorización y los controles de la institución.

49 %

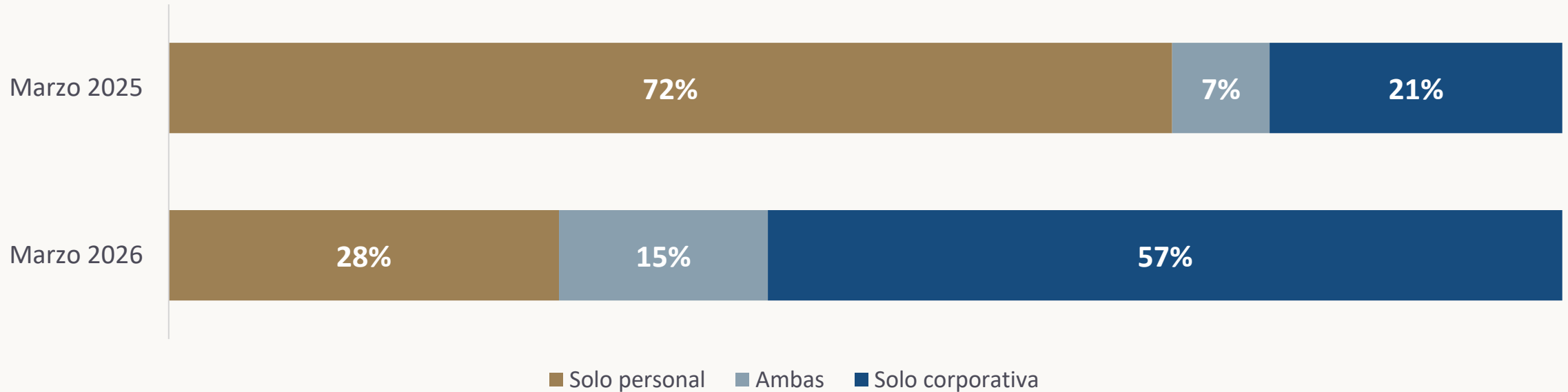
declara usar IA no autorizada
en su trabajo

BlackFog · 2.000 empleados · EE. UU. y Reino Unido · enero 2026

Gartner advierte: restringir el uso de la IA puede desplazarla a dispositivos personales.

La IA corporativa gana terreno y convive con la personal

Usuarios de IA en clientes europeos de Netskope



La oferta corporativa gana peso, mientras persiste el uso combinado

Netskope: marzo 2025–marzo 2026.

El apoyo directivo se asocia con un uso más habitual

82 %

Con apoyo directivo claro

41 %

Sin apoyo directivo claro

Personas que usan IA a diario o varias veces por semana

Explicar cuándo usarla y ayudar a resolver tareas forma parte del liderazgo

BCG, AI at Work 2025. 3.537 empleados sin responsabilidad directiva.

El uso habitual llegó con el acompañamiento

Mayo 2025

Primera formación

5 horas de introducción, prompts y ejercicios de auditoría.

Marzo–abril 2026

Segunda formación

20 horas sobre IA, datos y aplicaciones a la fiscalización.

Verano y septiembre

Acompañamiento e iniciación práctica

Sesiones breves e individuales o grupales para empezar a usar Copilot.
Ayuda con tareas reales y dudas concretas.

Los cursos aportaron una base. Por sí solos no consolidaron el hábito.

Orientación sobre el uso de Copilot

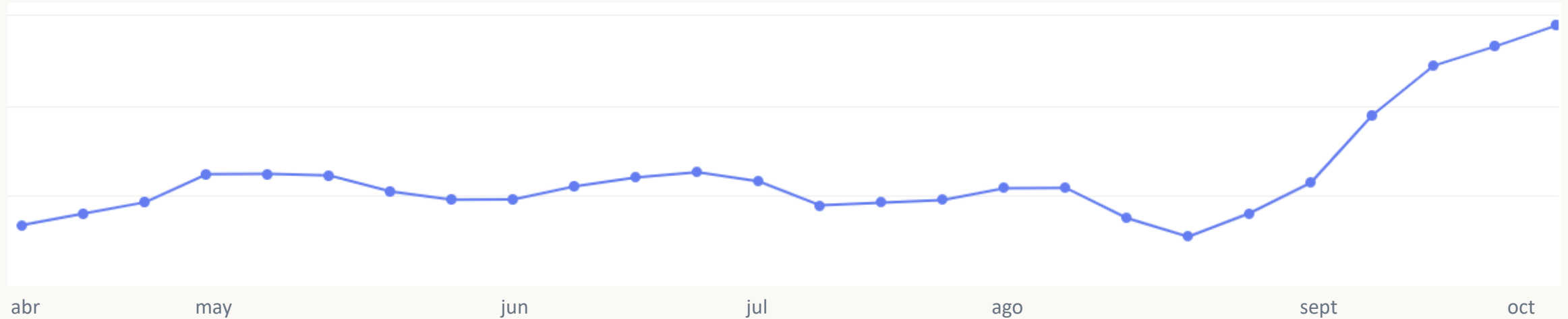
La herramienta estaba disponible. Había que explicar cómo utilizarla.

Herramienta autorizada	Copilot con cuenta corporativa y protección empresarial.
Cómo empezar	Acceso, integración en Office y modos de respuesta.
Datos y archivos	Protección de datos y gestión de los adjuntos en OneDrive.
Pautas esenciales	Revisar y verificar, minimizar datos y evitar cuentas personales.

Una orientación inmediata mientras preparamos la formación y las directrices de uso de la IA

Más uso de Copilot y menor presencia de otras IA

Acciones de Copilot



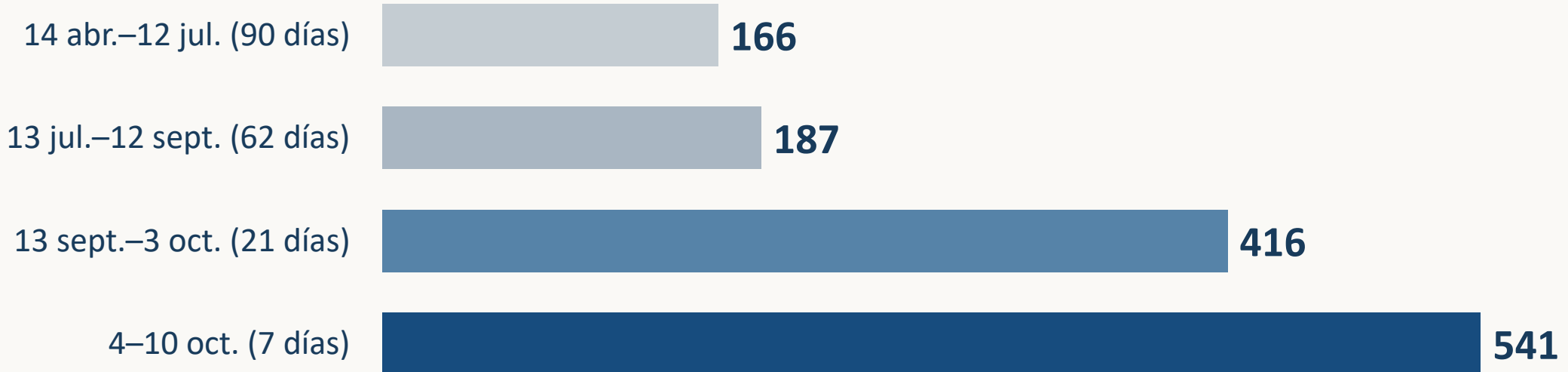
Microsoft Viva Insights · hasta el 7 de octubre de 2026.

Otras herramientas de IA

La presencia de otras herramientas de IA se reduce un 45 % respecto a la media de los últimos tres meses.

El uso de Copilot continúa aumentando

Media semanal de prompts



Última semana: un 30 % más que la media de las tres anteriores

Medias por 7 días naturales.

Fuente: informes de Microsoft a 7, 28, 90 y 180 días. Corte: 10/10/2026.

Una prueba de auditoría, dos decisiones del auditor

Coherencia de cuentas anuales de 2025 con Copilot

Ente fiscalizado 1: incidencia confirmada

Respuesta de la IA

El desglose de cobros y pagos no cuadra con el flujo neto de gestión.

Corroboración por el auditor

El auditor contrasta los componentes del estado financiero.

Resultado

La incidencia se incorpora al informe.

El auditor corrobora los resultados y decide qué incorpora al informe.

Ente fiscalizado 2: alerta descartada

Respuesta de la IA

Copilot considera incorrecto un total de contratación.

Corroboración por el auditor

El encabezado limita esas columnas al procedimiento abierto.

Resultado

El total era correcto. El auditor descarta la alerta.

Formación interna sobre nuestras propias pruebas de auditoría

Aprender a usar la IA con criterio en el trabajo de cada equipo

Auditoría aporta

Objetivos, datos y documentos de trabajo.
Diseño y validación de prompts. Corroboración de resultados.

TIC aporta

Prepara el entorno y los permisos.
Ayuda a ajustar los prompts y resolver dificultades de uso.

Una prueba documentada que otro equipo pueda revisar, adaptar y volver a ejecutar.

Alfabetización en IA adaptada al contexto de trabajo · art. 4 del Reglamento de IA de la UE

Una biblioteca compartida de pruebas de auditoría

Los equipos de auditoría realizan pruebas similares que pueden documentarse y reutilizarse.

Objetivo y alcance

Qué queremos comprobar y con qué alcance.

Prompt y datos de entrada

Instrucción reutilizable y datos necesarios.

Herramienta y versión

Entorno, modelo y fecha de la prueba.

Resultados, corroboración y limitaciones

Resultados obtenidos, evidencia de contraste y limitaciones. Alertas descartadas y su justificación.

La guía española GPF-OCEX 5371* contempla bibliotecas de prompts validados

* Guía práctica sobre IA generativa en fiscalización de los órganos de control externo autonómicos de España.

Nuestra propuesta: documentar las pruebas para que otros equipos puedan revisarlas, adaptarlas y reutilizarlas.

Aprendizaje compartido entre organismos de control externo

Los OCEX españoles, muchos de los cuales utilizan Copilot, pueden ser un punto de partida.

Podemos compartir pruebas de auditoría documentadas y los prompts utilizados.

Sesiones conjuntas de auditores y TIC para revisar, adaptar y volver a ejecutar esas pruebas.

Validación del diseño de los prompts y corroboración de los resultados conforme a la GPF-OCEX 5371.

Ordenar la casa: cinco movimientos

➤ Secuencia propuesta

No empezar por la herramienta, sino por la necesidad: de diagnosticar a rendir cuentas.



Una institución que ordena su casa

controla con independencia y rigor

Más que lista para usar IA: mejor preparada para cumplir su función de control con valor público.

Rigor antes que velocidad

Datos fiables, reglas claras y validación humana hacen que cada resultado de IA sea explicable y defendible.

Más tiempo para el juicio

La meta no es automatizar a las personas, sino liberar tiempo para el análisis profundo y el contraste de evidencias.

Cooperar entre instituciones

Compartir experiencias, formación y criterios metodológicos evita duplicidades y refuerza la credibilidad del control público.

Muchas gracias

camara@camaracuentasaragon.es

