



25. April 2025

CO₂-Reduzierung durch strategisches Immobilienmanagement

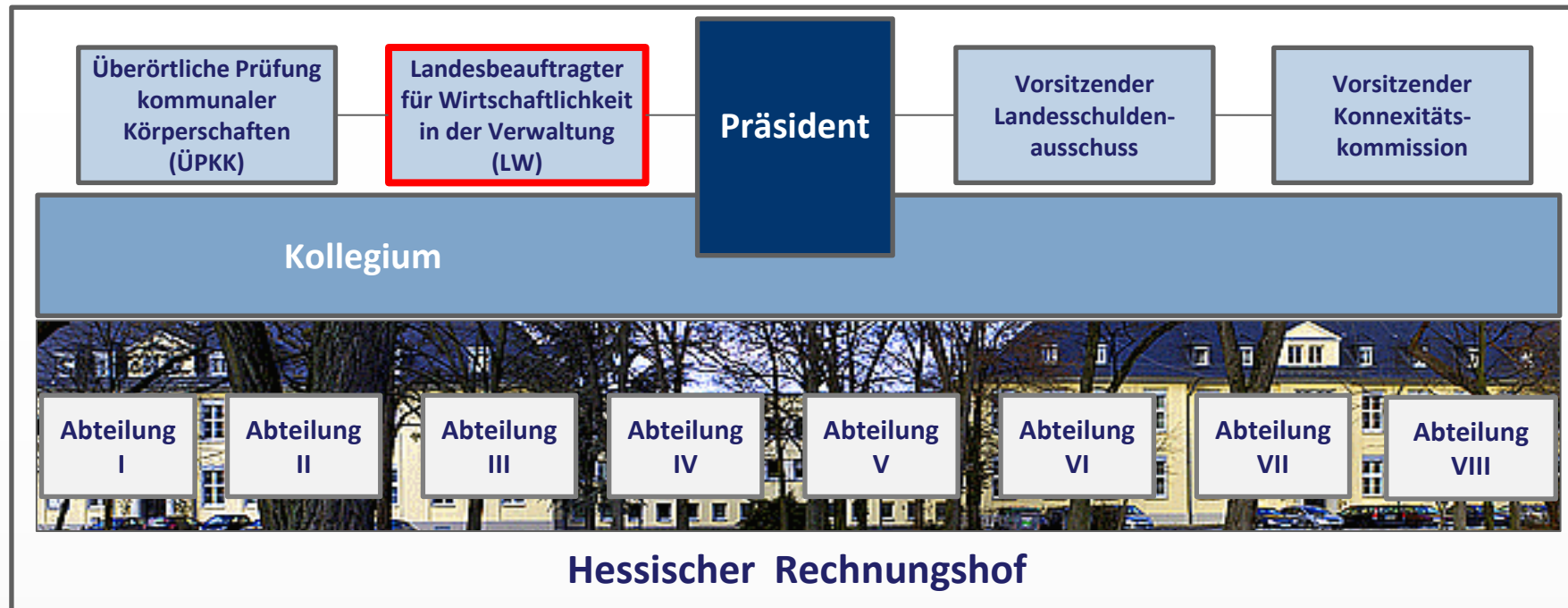
Präsident Dr. Walter Wallmann, Hessischer Rechnungshof

Agenda

- CO₂-Reduzierung als Ziel einer ressortübergreifenden Beratung des LW
- CO₂-Reduzierung als ein Ziel vom Modernen Arbeiten im HRH



Organisation des Rechnungshofs



ca. 200 Mitarbeiter beim Rechnungshof in Darmstadt und 40 Mitarbeiter beim Prüfungsamt in Kassel

Ausgangslage

- LW-Beratung Evaluation Sale-and-lease-back-Transaktionen
- Aktuelle Überlegungen zum Rückkauf dieser Immobilien
- Diskussion im HHA im April 2023
- Hessisches Klimagesetz: 30 Prozent Flächen einsparen bis 2035

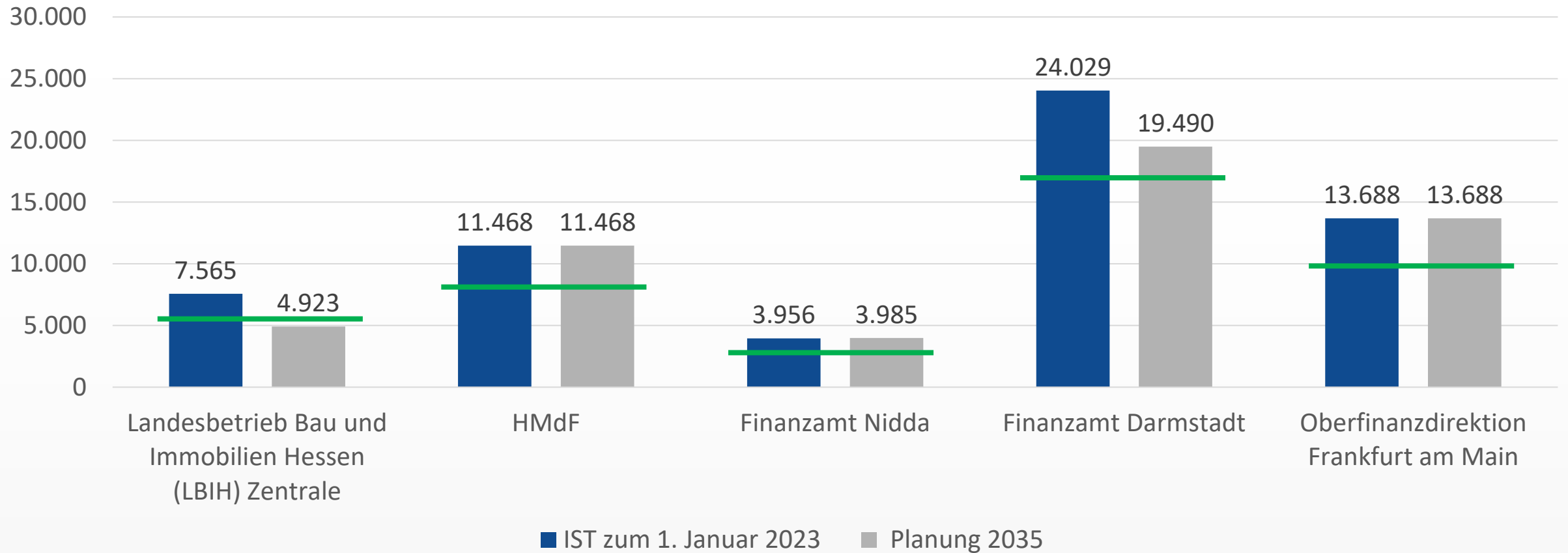
→ Initiativberatung durch den LW:

- Umfrage zur Nutzerperspektive der Ressorts
- Ermittlung des Gebäudezustands durch Finanzministerium und Landesbetrieb Bau und Immobilien

Ziel und Inhalte der Beratung

- Ziel: Künftigen Nutzerbedarf in den Ressorts ermitteln und damit die Basis für eine effiziente Flächennutzung schaffen
 - Unter Berücksichtigung von Standortüberlegungen der Ressorts
 - Unter Berücksichtigung von Effizienzrenditen aus der Digitalisierung / dem mobilen Arbeiten (- 40 %)
 - Unter Berücksichtigung der Anforderungen an eine CO2-neutraler Verwaltung
 - Unter Berücksichtigung von Gebädefunktionalität, Flexibilität und Mobilität (+ 10 % für Multifunktionsflächen) sowie
 - mit Blick auf moderne Arbeitsbedingungen („attraktiver Arbeitgeber“, Fachkräftemangel)

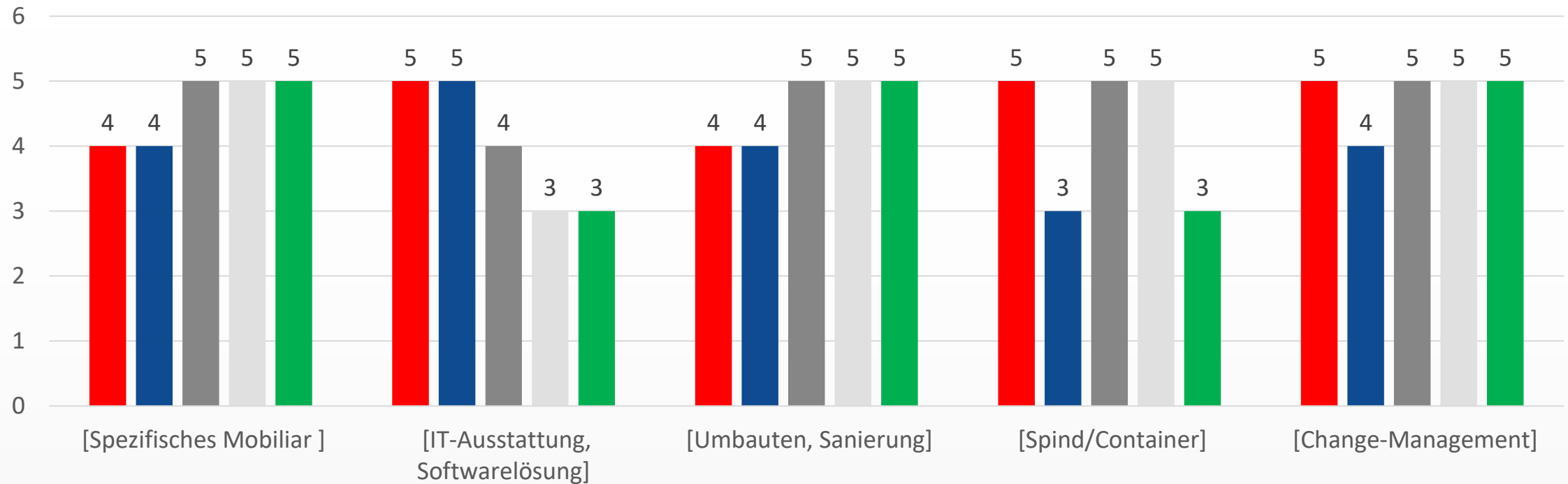
Flächenreduzierung



Einschätzung zu Bedarfen bei der Umsetzung

Bedarfe bei der Umsetzung moderner Büroformen

1 - sehr unwichtig, 2 - unwichtig, 3 - mittel, 4 - wichtig, 5 - besonders wichtig



Landesbetrieb Bau und Immobilien Hessen (LBIH) Zentrale

Finanzamt Darmstadt

Finanzamt Nidda

Oberfinanzdirektion Frankfurt am Main

Rückmeldungen der Pilotstudie

- Aktueller Stand / Mängel:
 - keine Vorgaben, wie Flächen zu ermitteln sind; was zählt zu den zu reduzierenden Flächen
 - wer ist für Einsparung verantwortlich? Jede Behörde? Jedes Ressort? Das MdF? Das gesamte Land?
 - Keine ausreichende Datenlage beim Land und LBIH hinsichtlich Gebäudezustand und Investitionsbedarf
 - Kaum Ressortplanungen und vor allem keine ressortübergreifende Standortplanung

Agenda

- CO₂-Reduzierung als Ziel einer ressortübergreifenden Beratung des LW
- CO₂-Reduzierung als ein Ziel vom Modernen Arbeiten im HRH

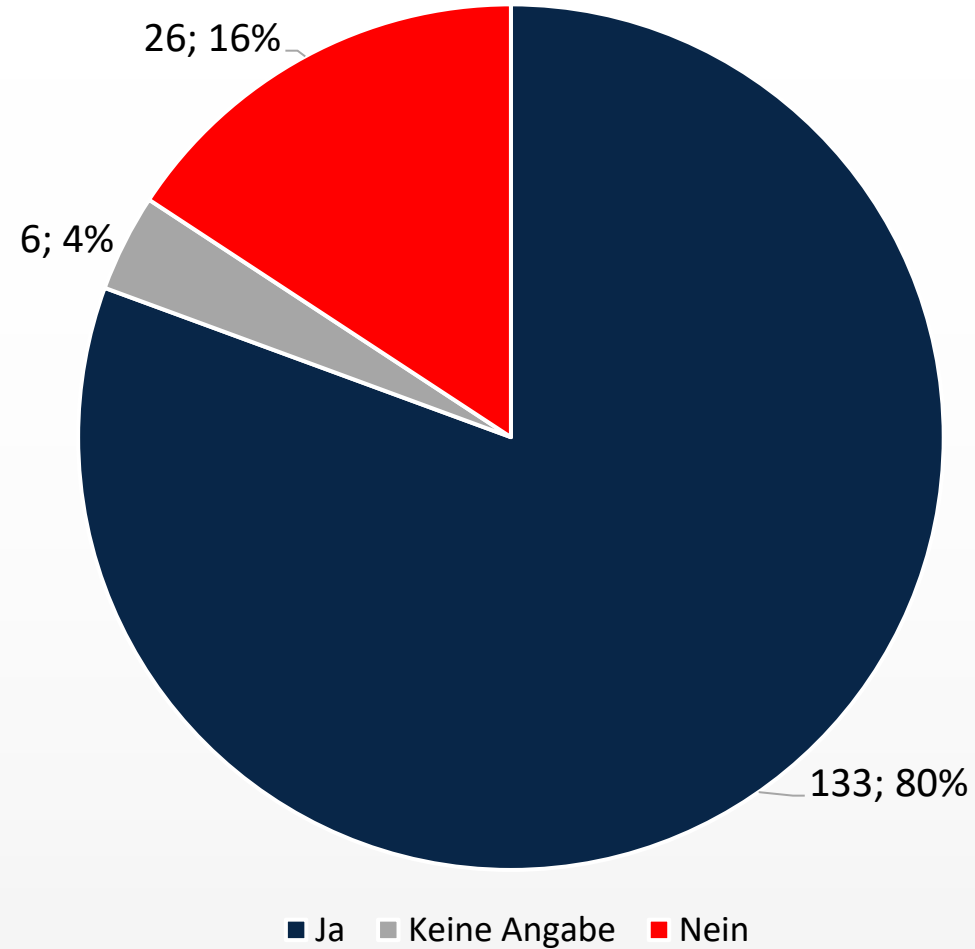


Projektziele Modernes Arbeiten

- Mehrwert für die Beschäftigten
- Familienfreundlicher Arbeitgeber
- Effizienz
- Nachhaltigkeit / CO₂-Reduzierung von 30%
- Rechtspflicht zur Einsparung bis 2035

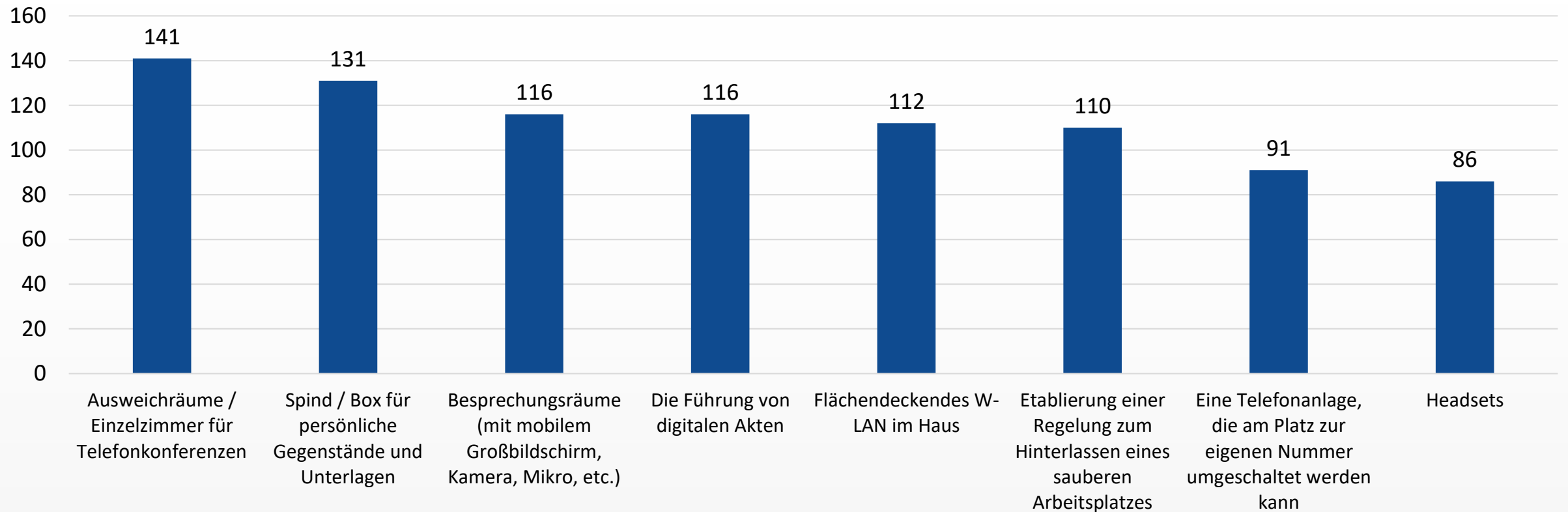
Grundsätzliche Bereitschaft zur Arbeit im Konzept

Wären Sie dazu bereit, in dem beschriebenen Raumnutzungskonzept mit
Abteilungszonen, zu arbeiten?



Bedingungen für das Konzept

Welche Bedingungen müssten Ihrer Meinung nach für eine erfolgreiche Umsetzung des beschriebenen Konzepts mit Abteilungszonen erfüllt sein?

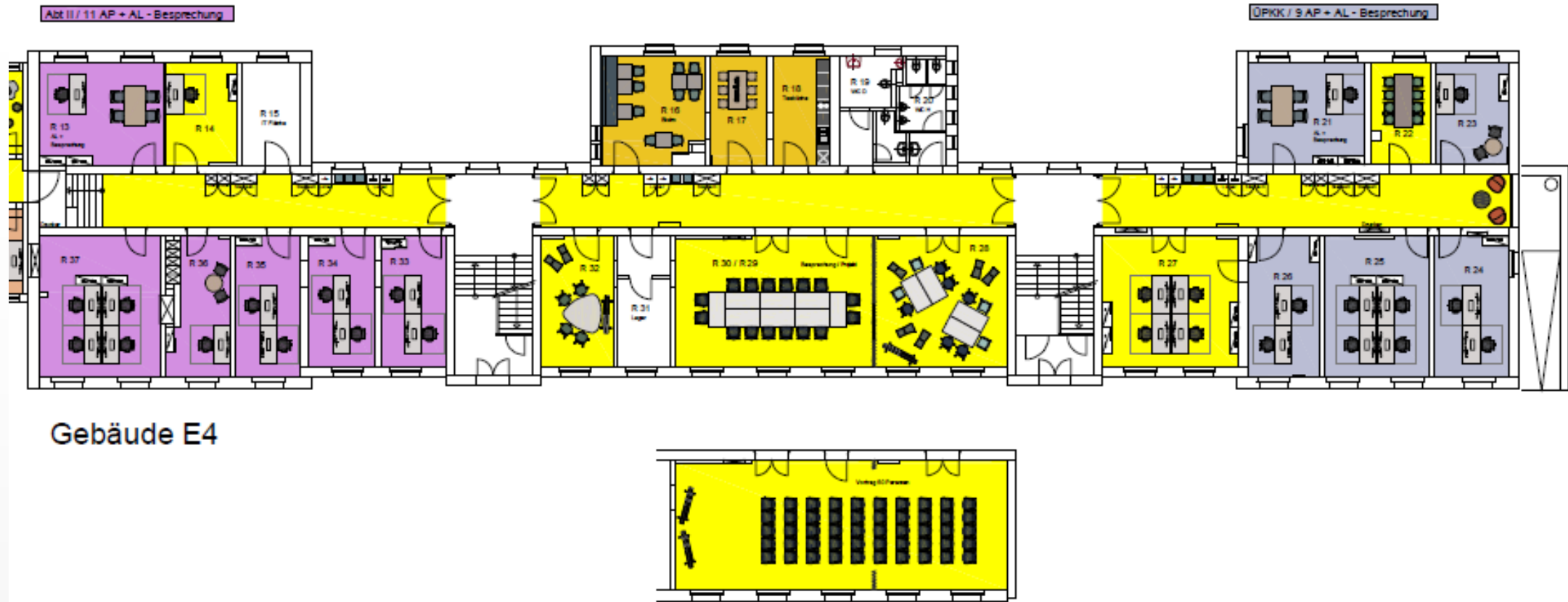


Annahmen

- Planung ausgehend von Raumangebot sowie Personalbestand bei Anwesenheit von 60 % für alle Abteilungen
- Aktuell werden noch verschiedene Varianten und offene Fragen wie Statik, Kosten sowie evtl. weitere Beauftragungen diskutiert
- Möbel, IT und Registratur sind durch Zentral-Abteilung geklärt

Aktueller Planungsstand

Erdgeschoss



Gebäude E4

Rückmeldung aus Workshops

Themenspeicher

Anzahl Begegnung &
Kommunikation

Zentrale Kaffeemaschinen
Wasserkocher

Persönliche
Gestaltungsmöglichkeit

Co-Working

Parkplätze

Drehstühle

Telefonie/Diensthandy

Duschen

Hygiene | Reinigung

Eigene Pflanzen

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Hessischer Rechnungshof

Eschollbrücker Straße 27
64295 Darmstadt

Telefon: (06151) 381 – 117
pressestelle@rechnungshof.hessen.de



rechnungshof.hessen.de

