

---

# **Neue Formen der Finanzierung und Auslagerung öffentlicher Aufgaben und die Herausforderungen, die diese an die externe Finanzkontrolle stellen**

**- Ein Beitrag aus österreichischer Sicht -**

Univ.-Prof. Dr. Barbara LEITL-STAUDINGER

EURORAI-Kongress 2007

---

# Tendenzen in der österreichischen Staatsverwaltung

---

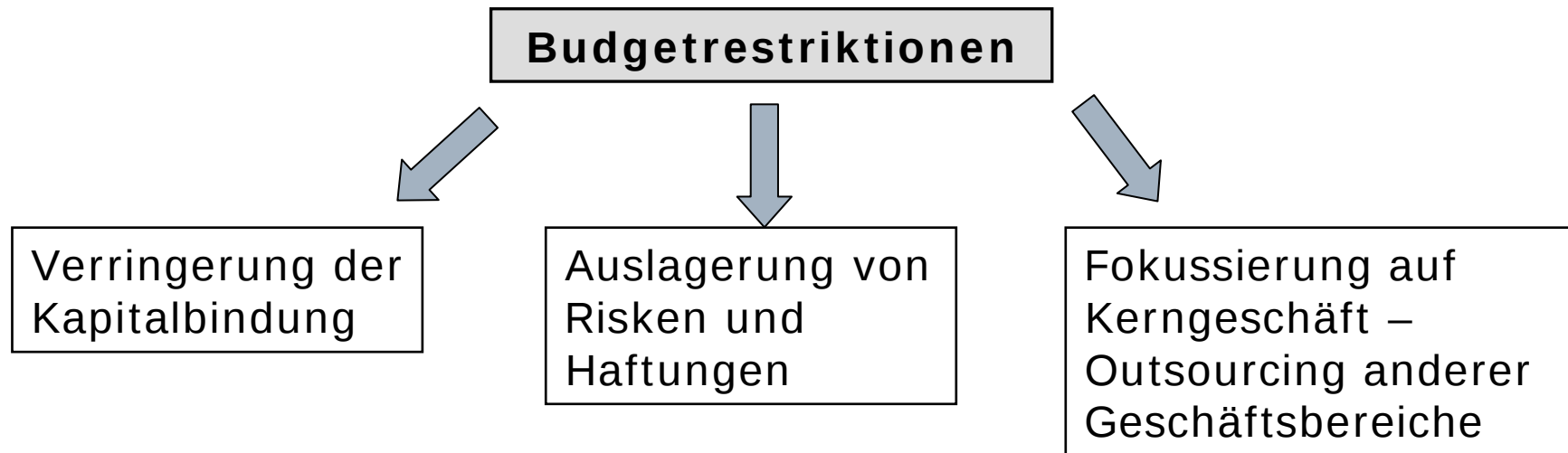
Verringerung der  
Kapitalbindung

Auslagerung von  
Risiken und  
Haftungen

Fokussierung auf  
Kerngeschäft –  
Outsourcing anderer  
Geschäftsbereiche

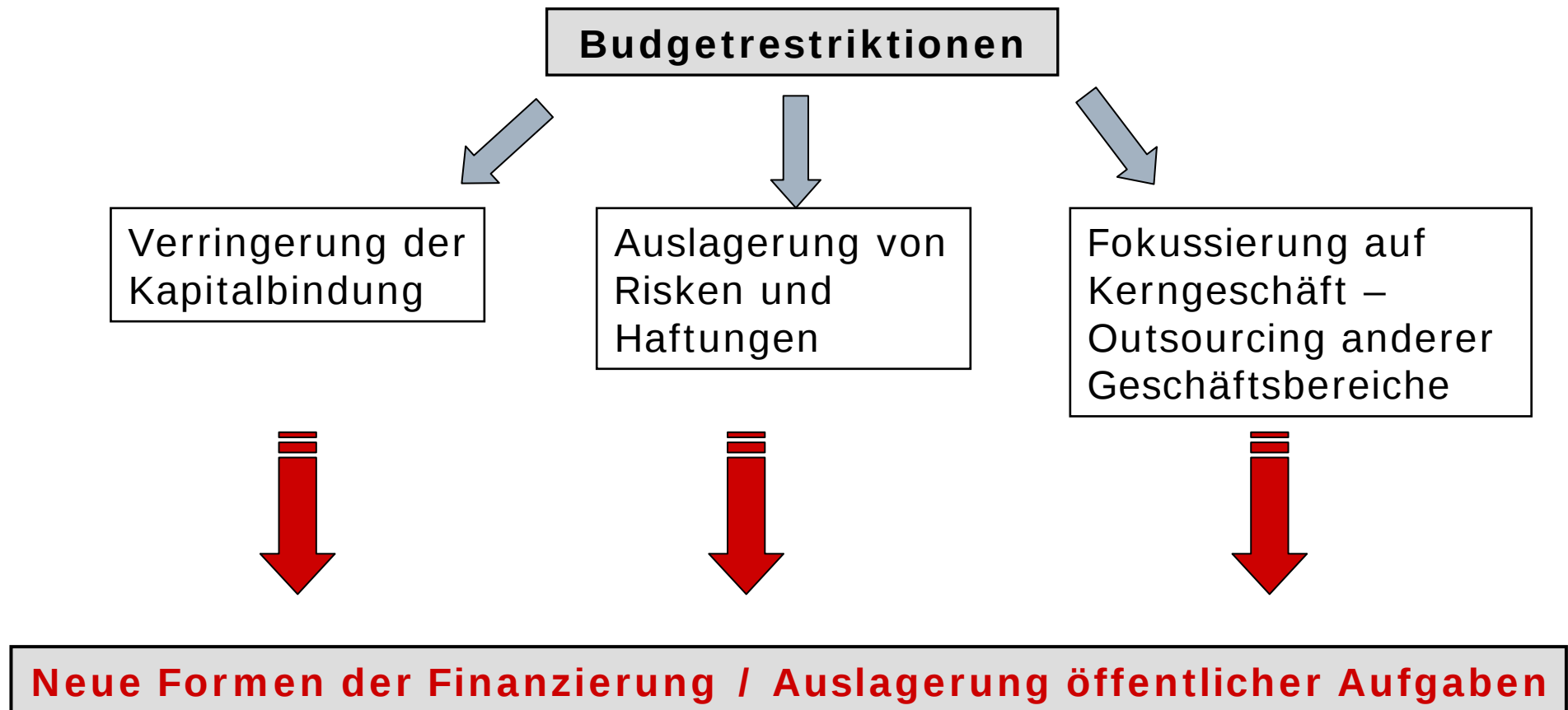
# Tendenzen in der österreichischen Staatsverwaltung

---



# Tendenzen in der österreichischen Staatsverwaltung

---



# Ausgliederungen öffentlicher Aufgaben

---

- ☐ Umgehung rechtlicher, finanzieller und organisatorischer Bindungen der Staatsverwaltung
- ☐ Gestaltungsmöglichkeiten durch die Wahl der Rechtsform
- ☐ Anzahl ausgegliederter Rechtsträger in den letzten Jahren sprunghaft angestiegen

# Ausgliederungen öffentlicher Aufgaben

---

- ❑ Ausgliederung bedeutet nicht notwendigerweise Privatisierung
- ❑ Verstärkt werden auch hoheitliche Aufgaben ausgegliedert → Grenzen durch die Judikatur des Verfassungsgerichtshofes
- ❑ Ausgliederungsnutzen ist für jeden Einzelfall zu hinterfragen → Prüfungen durch externe Kontrolleinrichtungen zwingen zu Rechtfertigung

# Neue Finanzierungsmodelle

---

- ☐ Public Private Partnership
- ☐ Finanzierung aus dem EU-Haushalt
- ☐ Entgelte an ausgegliederte Rechtsträger

# Schlussfolgerungen für die externe Finanzkontrolle

---

- ☐ Zunehmende Wichtigkeit der externen Finanzkontrolle
- ☐ Keine Flucht aus der externen Finanzkontrolle
- ☐ Prüfungsmaßstab: Neben Effizienzkontrolle auch Rechtmäßigkeitskontrolle wesentlich

# Schlussfolgerungen für die externe Finanzkontrolle

---

- Externe Finanzkontrolle als laufende Beratung – kein Widerspruch zur Funktion als ex-post-Kontrolle
  - Bestmögliche Beratung ohne Rolle als unabhängiges, nachprüfendes Organ in Frage zu stellen
  - Know-How-Transfer von den externen Kontrolleinrichtungen an die Verwaltungsstellen/ privaten Partner
  - Zeitnahe Prüfung selbständiger Einzelabschnitte eines Projekts → „**begleitende Kontrolle**“

---

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

Barbara Leitl-Staudinger  
Universität Linz  
Petrinumstraße 12, A-4040 Linz

[barbara.leitl-staudinger@jku.at](mailto:barbara.leitl-staudinger@jku.at)