

Wirksame Finanzkontrolle im 21. Jahrhundert

Robert W. Black
Auditor General for Scotland
(Oberster Rechnungsprüfer für Schottland)

1999 kam es zu einer bedeutsamen Veränderung in der Struktur der politischen Institutionen des Vereinigten Königreichs. In Schottland wurde ein neues Parlament eingerichtet. Das Parlament übernahm die Kontrolle über die meisten wichtigen Dienste wie Gesundheit und Bildung, die für das Alltagsleben der schottischen Menschen von Bedeutung sind.

Auch ein neues externes Finanzkontrollsystem wurde geschaffen. Es gibt nun einen Obersten Rechnungsprüfer für Schottland, den *Auditor General for Scotland*. Unterstützt wird er von einer neuen Rechnungsprüfungsbehörde, *Audit Scotland*. Wir konnten einen modernen Ansatz für die öffentliche Finanzkontrolle entwerfen, der Schottland hilft, mit den Herausforderungen des neuen Jahrhunderts fertig zu werden.

Zu diesen Herausforderungen gehören eine schrumpfende Bevölkerung, schlechte Gesundheit, internationale Wettbewerbsfähigkeit, finanzieller Druck, steigende öffentliche Erwartungen, dass der öffentliche Dienst besser sein sollte, mitunter schlechte Leistungen im öffentlichen Dienst und eine Aufmerksamkeit der Medien, die sich auf Fehlentwicklungen und Probleme konzentriert.

Die schottische Regierung hat darauf mit einer Palette neuer politischer Maßnahmen und Initiativen zur Modernisierung der Verwaltungssysteme und -prozesse reagiert. Es gibt jetzt mehr Leistungsziele, mehr Prüfungen und Inspektionen und mehr Überprüfungen öffentlicher Dienstleistungen durch das neue schottische Parlament.

Audit Scotland hat neue Vorkehrungen für eine wirkungsvolle Leistungsberichterstattung an das Parlament getroffen. Die Prüfung der Rechnungsführung wird so modernisiert, dass die Rechnungsprüfer über die wichtigsten Risiken und Leistungsfragen in öffentlichen Einrichtungen Bericht erstatten. In den Berichten der Prüfer werden die Probleme und die Maßnahmen, die das Top-Management zur Lösung der Probleme ergreifen sollte, klar beschrieben.

Audit Scotland hat seine Mitarbeiter in Fachgruppen organisiert, die die Bereiche Gesundheitsdienste, Zentralregierung und Kommunalverwaltung abdecken. Die Mitarbeiter haben unterschiedlichste berufliche Werdegänge und wir bemühen uns mit hohen Investitionen darum, dass unsere Mitarbeiter neue Qualifikationen erwerben können und erstklassige informationstechnische Unterstützung erhalten.

Das Parlament und die schottischen Minister unterstützen uns nach Kräften. Unsere Berichte führen zu Verbesserungen im Management öffentlicher Dienstleistungen und bei der Servicequalität, die die Öffentlichkeit erhält. Wir haben erfolgreich über komplexe Bereiche Bericht erstattet, in denen viele Einrichtungen zusammenarbeiten (zum Beispiel Gemeindegewesundheitsdienste und Jugendkriminalität). Wir arbeiten erfolgreich in Partnerschaft mit Inspektoren und Regulierern.

Als neue Organisation waren wir erfolgreich. Wir freuen uns darauf, unsere Erfahrungen weitergeben zu können, und würden gerne auch aus den Erfahrungen anderer Einrichtungen der externen Finanzkontrolle in Europa lernen.