



**FINANZKONTROLLE
KANTON ZÜRICH**

Digitalisierung

Strategie und Umsetzung in der Finanzkontrolle Kanton Zürich

Internationales Seminar – Frankfurt – 19./20. Mai 2022

«Finanzkontrolle in Zeiten des digitalen Wandels – Bewältigung interner und externer Herausforderungen»

Daniel Strebel; Tom Molag; Stefan Müller
Finanzkontrolle Kanton Zürich
finanzkontrolle@zuerich.ch



Agenda

- Eingliederung in den Auftrag und die Strategie
- Digitalisierungsstrategie
- Einzelne Aspekte
 - Evolution Daten-Auswertungen / Analyse
- Outlook

Wir wollen Wirkung erzielen...

Wirkungsentfaltung der Leistungen der Finanzkontrolle

Gesellschaft verändert sich



Zielgruppen verändern ihr Verhalten

Zielgruppen verändern ihr Wissen und ihre Handlungen



Leistungen werden akzeptiert



Zielgruppen werden erreicht



Leistungen werden wie geplant erbracht

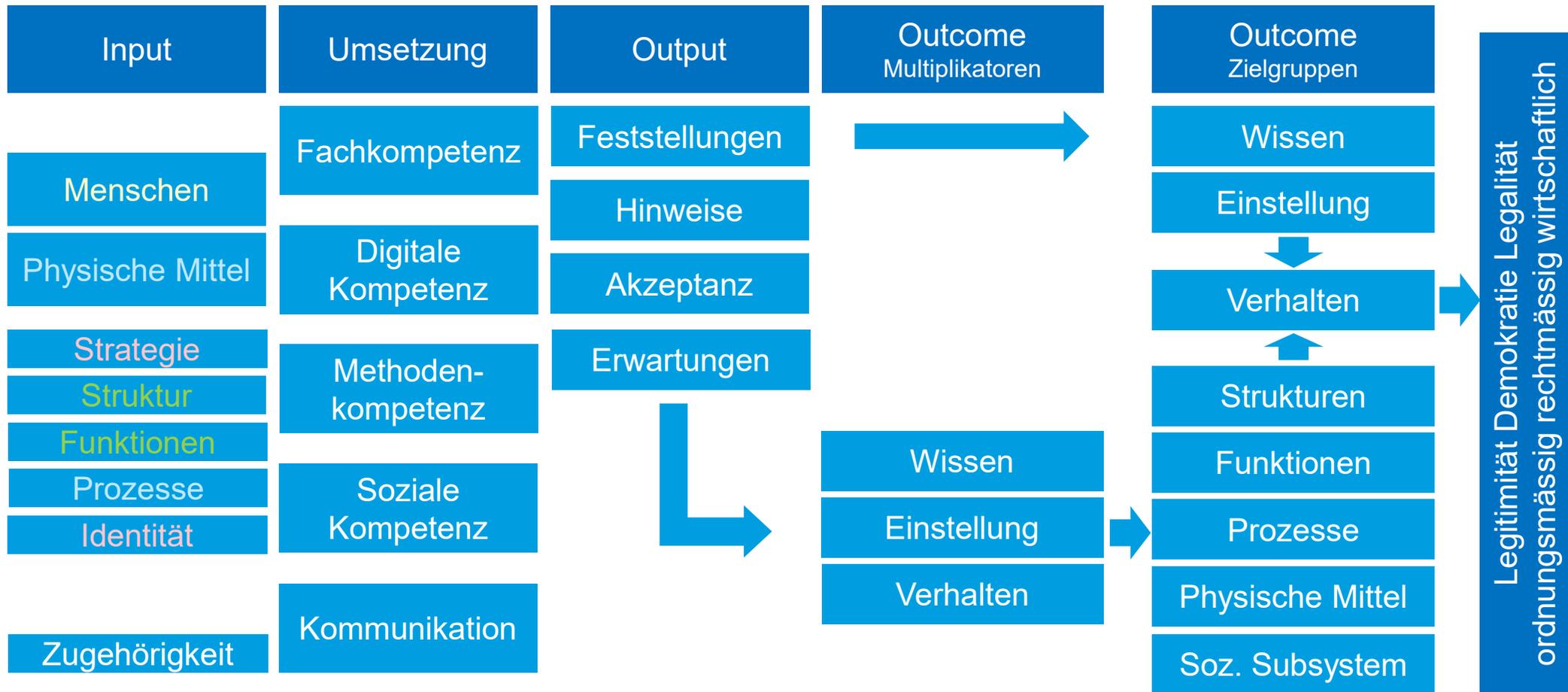


Das Ziel bestimmt die Strategie. ..

Eine Strategie ohne den Einbezug und die Mobilisierung der Menschen ist nichts anderes als eine Ideensammlung. ...

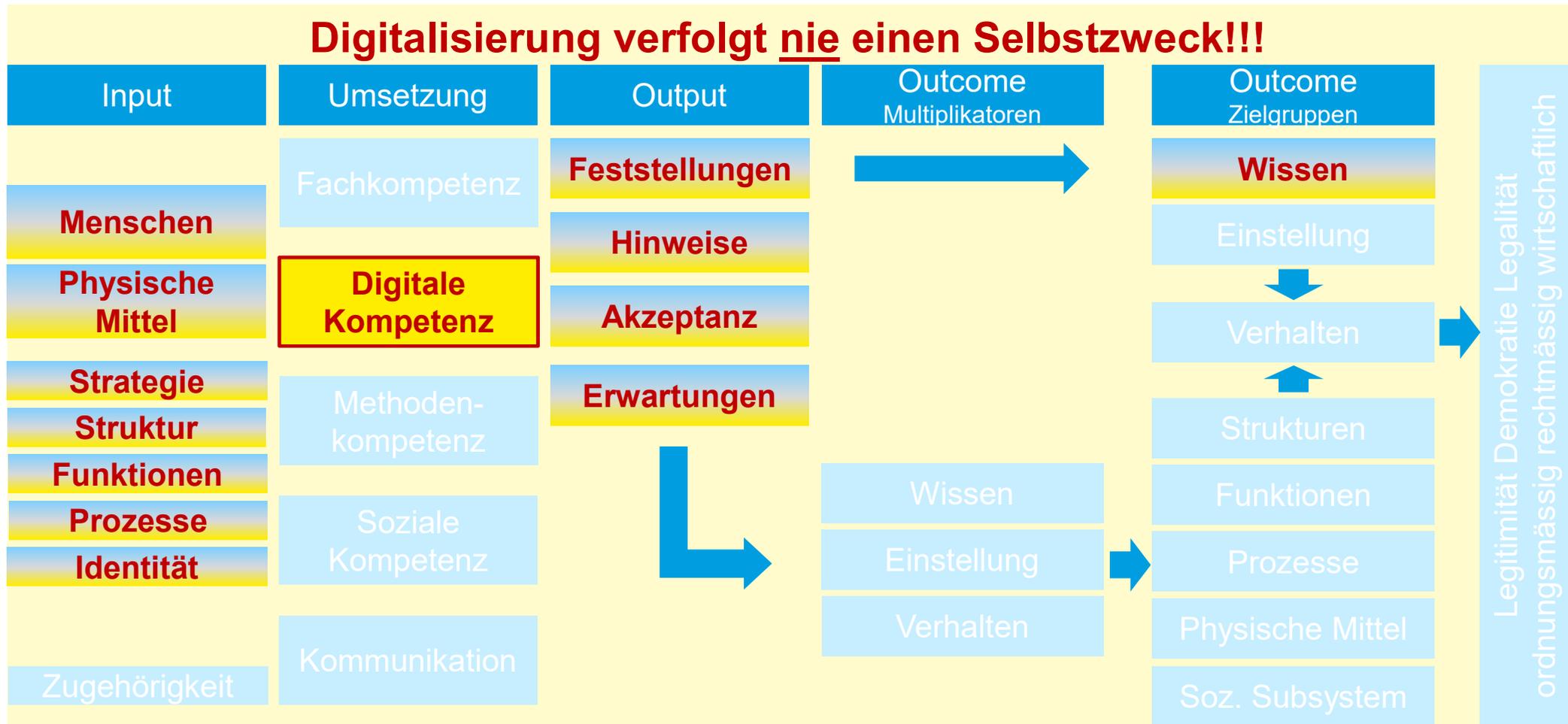


Wirkungsmodell der Finanzkontrolle



Legitimität Demokratie Legalität
ordnungsmässig rechtmässig wirtschaftlich

Eingliederung der internen Digitalisierung



Strategie der Finanzkontrolle Zürich 2021 - 2024

Eine Strategie ohne den Einbezug und die Mobilisierung der Menschen ist nichts anderes als eine Ideensammlung. ...

Ziele

Massnahmen

Führung

Kernaufgaben

Kommunikation

Digitalisierung

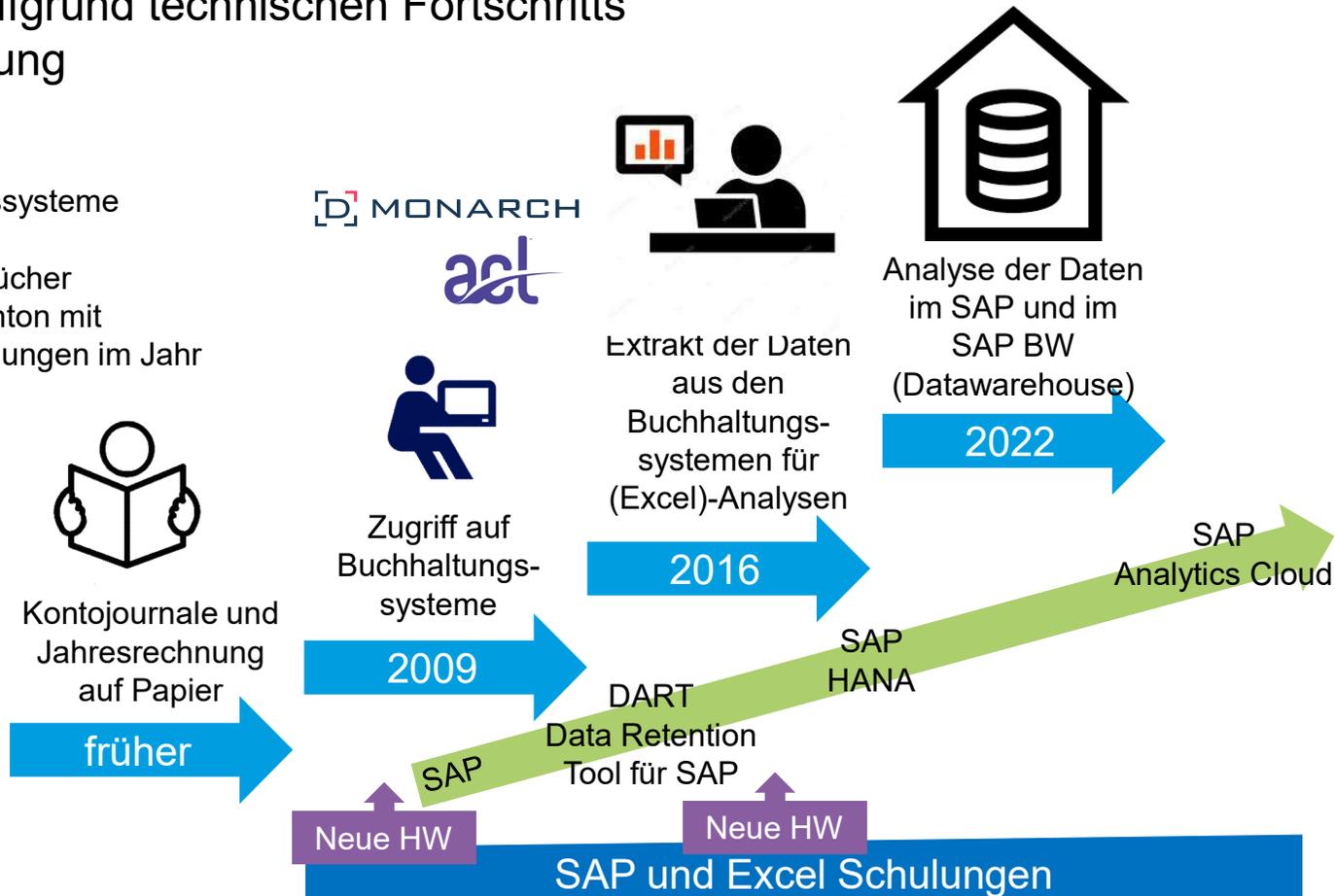
- Wir nutzen das IT-Potential, um digitales Arbeiten für alle Mitarbeitenden auszuweiten
- Wir stärken unsere digitale Kompetenz

- Mobiles Arbeiten
- Digitale Unterschrift
- Verbesserung der Werkzeuge
- Auswertungen
- Datenanalyse
- Aktuelle IT-Infrastruktur

Datenauswertung und -analyse

Evolution aufgrund technischen Fortschritts und Ausbildung

59 Mandate,
12 Buchungssysteme
davon 8 SAP
plus Nebenbücher
Buchhaltung Kanton mit
ca. 14 Mio. Buchungen im Jahr
2021



Beispiel Analyse Jahresrechnung

In wenigen Sekunden von der Bilanz/ Erfolgsrechnung zum Detailbeleg

Anderen Beleg anzeigen Einzelnes Objekt auswählen Belegkopf anzeigen Steuern Anzeigewahrung Hauptbuchsicht **Originalbeleg** Be...

Erfassungssicht

Konto: 3137000000

Belegnummer: 22000124 Buchungskreis: 8710 Geschäftsjahr: 2021

Belegdatum: 26.10.2021 Buchungsdatum: 26.10.2021 Periode: 10

Konto	Kurzbeschreibung	Feststellung in Franken	Geprüft in Franken	Kum. Saldo VJ	Soll AJ	Haben AJ	Nettoumsatz	Kum. Saldo AJ	Abw. Saldo AJ vs. VJ absolut
3137000000	Steuern und Abgaben	done	1'000'000.00	5'140'808.60 CHF	15'148'614.59 CHF	13'758'725.75 CHF	-8'617'917.15 CHF	5'140'808.60 CHF	-10'007'805.99 CHF

JET 4100 KONTI DEBI KREDI A138413

Aggregierte Übersicht A138413

Aggregierte Übersicht A115501

Einzelposten Detail; ACHTUN... A115501

Übersicht Transaktionen A115501

BuKr. S/H Konto Bezeichnung Hauptbuch St Kostenst. Auftrag PSP-Elm Betrag

8710	H	50004656	Lief., Leist; Inland	VO				6,228,160.00-	
	S	3137000000	Steuern und Abgaben	VO		87120.30.820		6,228,160.00	
									0.00

Neue Zeilen

Zellen formatieren

Springen FB03

Outlook

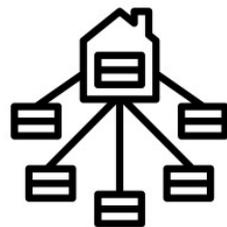
Digitalisierung und zentrale Datenhaltung ist Schlüssel zu neuen Prüfungsstrategien

Digitalisierung der
Verwaltung (Daten und
Prozesse)

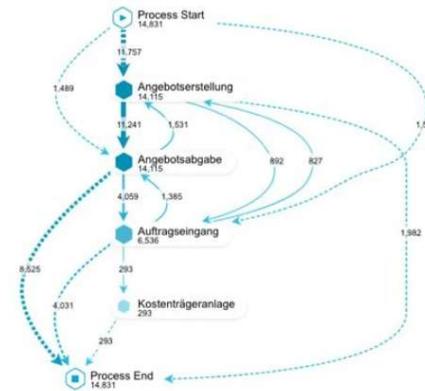


Process Mining

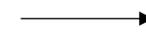
Zentrale
Datenhaltung



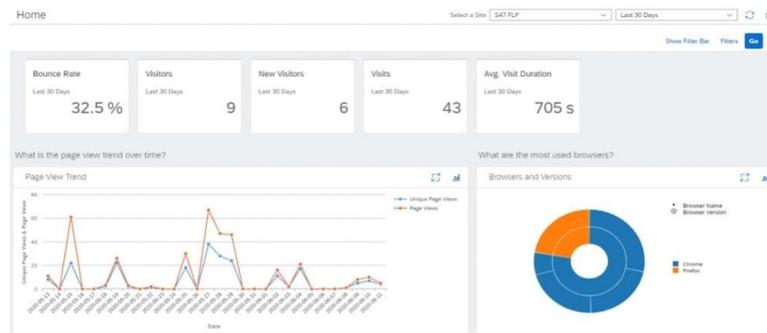
Konsolidierung
der Analysen über
alle Mandate im
SAP BW



- Neue Werkzeuge
(Analytics Tools)
- Neue Kompetenzen
(Skills und Mitarbeiter)



Neue Prüfungsstrategien



Schlussfolgerungen

